



Gemeente Delft
t.a.v. het College van Burgemeester en Wethouders
Postbus 78
2600 ME DELFT

Betreft: Ongevraagd advies

Delft, 18 maart 2025

Geacht college, beste burgemeester en wethouders,

De adviesraad heeft kennisgenomen van de "Nota Bestuurlijke rolneming & Verbonden partijen 2025" (<https://encr.pw/VcL1Z>). We menen er goed aan te doen u over de nota een ongevraagd advies te doen toekomen naar aanleiding van onze zorgen op de daarin gekozen governance én de naar ons idee gemarginaliseerde adviesrol van de ASD.

U bent verplicht een belangrijk deel van de agenda op het sociaal domein te ontwikkelen en uit te voeren in regionaal verband. Bij de ordening van de organisaties in het sociaal domein, die daar een belangrijke rol in spelen, worden verschillende logica's gehanteerd. Dat brengt regelmatig een grote complexiteit met zich mee in de aansturing. Over die complexiteit staat weinig in de nota. Wij bemerken dat zowel de ambtelijke organisatie als het college en de gemeenteraad de aansturing, net als wij, als ingewikkeld ervaren. Een van de gevolgen daarvan is dat de democratische legitimiteit van de betreffende samenwerkingsorganisaties (verbonden partijen) als gebrekkig wordt gezien.

Wij begrijpen dat. Toch menen we ook dat dit te maken heeft met de keuzes die de gemeenteraad en het college zelf maken in de gekozen governance en procesorganisatie bij de formulering van beleid en de organisatie van de uitvoering. Er zijn gemeenten die daar andere keuzes maken (zie voor meer informatie bijvoorbeeld: <https://www.raadskringregiorivierenland.nl>). Ook in Delft heeft de Rekenkamer al aangegeven dat de processen en informatievoorziening beter georganiseerd moeten worden om er serieus grip op te krijgen. Helaas staan daarvoor geen verbetervoorstellen in de Nota die nu bij de gemeenteraad ligt.

De adviesraad werkt actief mee in de samenwerking van de adviesraden in Haaglanden (H10) waar ook Lansingerland op is aangesloten. De Adviesraad Sociaal Domein Delft levert op dit moment de voorzitter. Het afgelopen jaar zijn alle leden van de betrokken adviesraden bij elkaar in Delft geweest om de toekomst van het sociaal domein in onze regio te verkennen.

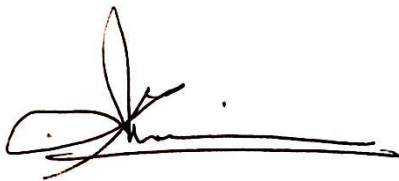
Afgezien van de zorgen die we in de maatschappelijke context zien, hebben we ook vastgesteld dat onze rol gemarginaliseerd wordt. Bij de jeugdzorg ervaren we dat het ook anders kan. Maar in de meeste regionale samenwerkingsverbanden worden we over het hoofd

gezien in de processen rondom de besluitvorming. Als de koek al gestort is mogen we soms (ook niet altijd) nog iets zeggen, maar meegenomen worden met de besluitvorming kan dan niet meer. Daarmee wordt de verordening in Delft met betrekking tot de Adviesraad Sociaal Domein met voeten getreden.

We zijn ons ervan bewust dat de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie werk te verzetten hebben om de processen en de informatievoorziening goed te organiseren, zowel vanuit het perspectief van eigenaar als opdrachtgever. We adviseren dringend om daarmee te beginnen en nodigen het college uit de gemeenteraad te adviseren hiertoe een opdracht te formuleren. Desgewenst zijn we graag bereid mee te denken over die opdracht en de uitvoering ervan.

Wij zien uw reactie met belangstelling tegemoet.

Met vriendelijke groet,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Harry ter Braak', with a long horizontal stroke extending to the right.

Harry ter Braak

Voorzitter Adviesraad Sociaal Domein Delft