



Gemeente Delft
t.a.v. het College van Burgemeester en Wethouders
Postbus 78
2600 ME Delft

Betreft: gevraagd advies sociale basis

Delft, 25 augustus 2025

Geacht College, beste burgemeester en wethouder,

De Adviesraad Sociaal Domein Delft heeft de nota 'Iedereen doet mee' ontvangen, waarin u een meerjarenvisie op de sociale basis in Delft beschrijft. Daarnaast heeft u ons een reactie gestuurd op het door ons in juni 2024 uitgebrachte advies op de sociale basis in Delft ('Doe je mee in Delft?').

U vraagt ons het volgende te beantwoorden:

- Is er voldoende antwoord gegeven op de conclusies in het ASD advies van 2024?
- In het algemeen te reageren op de visie die de gemeente Delft voor de komende jaren wil realiseren.

Onze algemene indruk

We zijn blij met de vele mooie initiatieven en ambities om de sociale basis in Delft te versterken zodat iedere inwoner kan blijven meedoen. We realiseren ons dat er veel tijd en werk is gestoken in het tot stand laten komen van de visie. Het meewerken hieraan door inwoners, instellingen en gemeente is op zichzelf al een prachtige bijdrage aan de

Delftse samenleving. Ook zien we dat de conclusies uit het ASD advies zijn meegenomen in uw meerjarenplan.

De realisatie van al deze voornemens in de praktijk is een stevige opgave, die wij vanuit de adviesraad de komende jaren zullen volgen.

Ons advies

Voor de uitvoering en realisatie geven wij u het volgende mee:

1. In de visie wordt regelmatig aangegeven te willen aansluiten bij de behoeften van inwoners zelf. U spreekt over een cultuurverandering, zeggenschap en eigenaarschap. Er is naar onze mening een verschil tussen mensen spreken en naar hen luisteren, en het verkrijgen van **eigenaarschap**. Dat laatste vraagt veel kundigheid en inzicht van betrokken partijen. Bij vragen en luisteren wordt vaak vanuit een beeld komend vanuit de realiteit gekeken naar de leefsituaties. Wanneer eigenaarschap gevraagd wordt, is het echter de kunst met mensen te spreken en hen te activeren, zonder enige vooropgezette advisering of ideeën.

We gaan hier iets dieper op in, omdat in uw beleidsplan veel wordt aangeboden als oplossing voor een door u waargenomen dieperliggend probleem. Maar de oplossingen die u als voorbeelden geeft, zijn over het algemeen gericht op het wegnemen van de gevolgen. Er wordt o.i. te weinig aandacht besteed aan wat de structurele problemen zijn en de aanpak die u voorstelt, is nog te vaak gericht op de gevolgen in plaats van de grondoorzaken. Deze kunnen zowel aan de systeemkant als aan de leefkant liggen, maar zijn in uw beleidsplan niet specifiek onderkend. Kortom: wij onderschrijven dat het ontwikkelen van eigenaarschap essentieel is voor een sterke sociale basis. Voor de weg ernaartoe is deskundigheid en inzicht nodig om inwoners hiertoe uit te nodigen.

2. De samenhang met andere afdelingen en beleidsdossiers moet steviger, zoals op huisvesting, onderwijs of beleid inclusief samenleven. Een integrale aanpak is nodig om vraagstukken niet geïsoleerd, maar mensgericht aan te pakken, zo geeft u ook zelf aan. U geeft niet aan **hoe** dit te bereiken. U bent voornemens op dit onderwerp knelpunten zichtbaar te maken en bewustzijn te creëren. Ons advies is tevens na te denken over andere, meer integrale werkwijzen, waarbij benchmarking kan helpen (gemeentes Nijmegen en Dordrecht).
3. In uw beleid voorziet u dat een tekort aan mogelijkheden ontstaat in de “systeemwereld”, waaronder geld en menskracht. De oplossingen in uw beleidsplan voor dit probleem moeten voornamelijk uit de “leefwereld” komen. Dat is een grote claim en vraagt een geheel andere werkwijze dan de aanpak die u als nieuw beleid wil introduceren. Het **activeren van de leefwereld** gaat volgens

ons niet met methodes, systemen en vooraf bepaald aanbod. Dit gaat eigenlijk alleen maar met een aanpak die in staat is de unieke hulpvraag te bepalen. Wij geven hier graag een voorbeeld bij. Ouderen activeren met vooraf bepaalde programma's betekent dat de groep die je bereikt altijd kleiner is dan de groep die je niet bereikt. Ouderen worden o.i. beter bereikt als het programma nog niet geheel vaststaat en er ruimte wordt geboden voor eigen behoeften en initiatief. Dus: we staan achter de richting die u kiest, maar hebben sterke twijfels over de wijze die u voorstelt om de doelen te bereiken. Zie hiervoor ook onze opmerkingen bij punt 1.

Wij zien uw reactie met belangstelling tegemoet en zijn graag bereid tot een gesprek.

Vriendelijke groet,

Gera Esser, voorzitter Adviesraad Sociaal Domein Delft