



# Adviesraad Sociaal Domein Delft

## JAARVERSLAG 2025

*Delft, 23 april 2026*

**ASD Delft:**

Telefoon secretariaat: 06 27 39 49 58

E-mail: [secretariaat@asd-delft.nl](mailto:secretariaat@asd-delft.nl)

Website: [www.asd-delft.nl](http://www.asd-delft.nl)

LinkedIn: [linkedin.com/in/asd-delft-51a396131](https://www.linkedin.com/in/asd-delft-51a396131)

Facebook: Adviesraad-Sociaal-Domein-Delft

## Voorwoord

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van de Adviesraad Sociaal Domein Delft. In juli nam ik het voorzitterschap over van Harry ter Braak, die na zijn maximale termijn afscheid nam. Ik wil hem graag bedanken voor zijn toewijding en voor de stevige basis die hij heeft gelegd — een basis waarop we met vertrouwen verder kunnen bouwen.

2025 was een jaar van beweging: leden die afscheid namen, nieuwe aspirant-leden zich die enthousiast aanmeldde, en een adviesraad die zich ondanks wisselingen sterk heeft ingezet voor de inwoners van Delft. We hebben dit jaar 5 adviezen uitgebracht aan het College van Burgemeester en Wethouders. Achter elk advies dat we uitbrachten, schuilen gesprekken met Delftenaren, signalen vanuit organisaties en ontmoetingen die ons telkens opnieuw laten zien waarom ons werk ertoe doet.

In mijn eerste maanden als voorzitter heb ik gemerkt hoeveel energie er zit in onze samenwerking, zowel binnen de adviesraad als met de gemeente, de beleidsadviseurs en partners in de stad. De open sfeer waarin we met elkaar optrekken, is waardevol. Het laat zien dat goede samenwerking begint met luisteren, nieuwsgierigheid en respect.

Tijdens onze interne conferentie hebben we gezamenlijk richting gegeven aan de prioriteiten voor 2026. Als team blijven we bouwen aan een sterke en betrokken adviesraad, met oog voor elkaar en voor de stad waarvoor we dit werk doen.

Tot slot wil ik iedereen die zich in 2025 heeft ingezet danken: de leden, de aspirant-leden, onze externe secretaris en alle mensen met wie we in gesprek gingen. Dankzij hun inzet blijft de stem van Delftenaren doorklinken in het gemeentelijk beleid.

Met veel vertrouwen kijk ik vooruit naar wat we samen in 2026 zullen realiseren.

Gera Esser

*Voorzitter Adviesraad Sociaal Domein Delft*

# Inhoudsopgave

1.	Inleiding .....	4
2.	Samenstelling van de ASD .....	4
3.	Uitgebrachte adviezen.....	5
4.	Activiteiten ASD-leden en ASD-werkgroepen .....	6
4.1	Algemene bijgewoonde bijeenkomsten en gesprekken .....	6
4.2	Activiteiten werkgroep Wonen, Zorg en Welzijn (Wmo) .....	6
4.3	Activiteiten werkgroep Werk en Inkomen .....	7
4.4	Activiteiten werkgroep Jeugd.....	7
5.	ASD-brede activiteiten.....	8
5.1	Reguliere ASD-vergaderingen.....	8
5.2	Contacten met inwoners en organisaties.....	8
5.3	Contacten met het gemeentebestuur en ambtelijk apparaat .....	9
5.4	Contacten met regionale adviesraden .....	9
5.5	Contacten met de schil .....	9
5.6	Jaarlijkse interne conferentie .....	10
5.7	Landelijke Koepel Adviesraden.....	10
5.8	Deskundigheidsbevordering/teambuilding .....	10
5.9	Communicatie.....	10
6.	Onderwerpen voor 2026 .....	10
7.	Financiën.....	11
7.1	Toelichting financiën .....	11
7.2	Financiële verantwoording.....	11

## 1. Inleiding

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van de Adviesraad Sociaal Domein (ASD) Delft. Met dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd zoals voorgeschreven in de Verordening Adviesraad Sociaal Domein Delft. U wordt geïnformeerd over de activiteiten van de adviesraad in het kalenderjaar 2025. De adviesraad geeft gevraagd en ongevraagd advies over het voorgenomen beleid van de gemeente met betrekking tot het sociaal domein op gebied van:

1. Wonen, Zorg en Welzijn (Wmo).
2. Werk en Inkomen.
3. Jeugd.

Allereerst vindt u in dit jaarverslag een overzicht van samenstelling van de ASD Delft. In hoofdstuk 3 staat een overzicht van de adviezen die dit jaar zijn uitgebracht. Daarna gaan we nader in op de activiteiten en met wie we afgelopen jaar contact hebben onderhouden. In hoofdstuk 6 geven we een vooruitblik op 2026. Tot slot sluiten we af met een toelichting op de financiën en een financieel jaarverslag.



Van ons Jaarverslag 2025 is ook een grafische versie beschikbaar op onze [website](#).

## 2. Samenstelling van de ASD

Op 1 juli 2025 trad algemeen voorzitter Harry ter Braak af na voltooiing van de maximale termijn. Op diezelfde datum trad Gera Esser in functie als de nieuwe algemeen voorzitter van de adviesraad.



Medio 2025 nam de adviesraad afscheid van drie leden Jenny Goedhart, Delicia Ensing, Rosalinde Trijsenaar en Marian van der Kruijt. Vanaf december is Jenny Goedhart opnieuw aangesteld als buitengewoon lid van de adviesraad vanwege haar noodzakelijke financiële expertise.

In 2025 zijn geen nieuwe leden toegetreden. Wel zijn eind 2025, na werving en meerdere kennismakingsgesprekken, vijf aspirant leden met een inwerktraject gestart.

Op 31 december 2025 bestond de ASD Delft uit totaal 10 leden, ieder met een eigen belangstelling & expertise binnen de aandachtsgebieden 'Wonen, Zorg en Welzijn', 'Werk en Inkomen' en 'Jeugd', die samen met de algemeen en onafhankelijke voorzitter de ASD Delft vormden.

Leden per 31 december 2025:

<u>Werkgroep Algemeen:</u> Gera Esser, algemeen voorzitter Peter Paul Gerbrands	<u>Werkgroep Jeugd:</u> Naila Ghani-Chaudry, trekker Babak Mousavi Gourabi
<u>Werkgroep Werk en Inkomen:</u> Margriet Laan, trekker Leo Roozendaal	<u>Werkgroep Wonen, Zorg en Welzijn:</u> Liesbeth van Wijmeren, trekker Anita Rocchi, plaatsvervangend algemeen voorzitter Merove Gijsberts
<u>Penningmeester a.i.:</u> Jenny Goedhart	

In 2025 werd de ASD Delft ondersteund door extern secretaris Sandra Genet.

### 3. Uitgebrachte adviezen

De ASD geeft het college van B&W gevraagd en ongevraagd advies over beleidsvoornemens, over de uitvoering en over de evaluatie van beleid. Bij ieder advies kijken wij door de ogen van de inwoners van Delft. We baseren het advies op onze kennis en ervaring, aangevuld met informatie die wij actief ophalen en krijgen van inwoners van Delft, ervaringen en kennis van gebruikers en kennis van professionals, in samenhang met de uitkomsten van landelijke onderzoeksrapporten en de signalen die daarmee worden afgegeven.

Het college van B&W reageert schriftelijk op de adviezen van de ASD Delft en betreft deze al dan niet bij het te voeren beleid. De adviezen en de reacties van het college worden altijd aan de gemeenteraad gestuurd zodat deze betrokken kunnen worden bij het politieke debat.

Ook geven wij gesignaleerde knelpunten aan de gemeente door. Dat gebeurt in gesprek met beleidsambtenaren en in overleggen van de voorzitter met coördinerend ambtenaar en wethouder(s).

Zonder formele adviesaanvraag denkt de ASD mee op diverse thema's, waaronder de gemeentepolis en het onderzoek huishoudelijke hulp.

In 2025 bracht de ASD totaal vijf adviezen uit.

*Overzicht uitgebrachte adviezen ASD Delft in 2025:*

	Onderwerp	Aanvraag advies	Advisering	Bestuurlijke reactie
1.	Regiovisie Jeugdhulp Haaglanden en Hervormingsagenda Jeugd (adviestekst vanuit H9 Haaglanden verband)	Gevraagd	13-03-2025	14-04-2025
2.	Nota Bestuurlijke rolname & Verbonden partijen	Ongevraagd	18-03-2025	01-04-2025
3.	Sociale basis	Gevraagd	25-08-2025	29-09-2025
4.	Regiovisie Aanpak Voorkomen Huiselijk Geweld Haaglanden (advies vanuit H9 Haaglanden verband)	Gevraagd	17-09-2025	06-10-2025
5.	Nota Samen thuis in Delft	Ongevraagd	24-10-2025	05-11-2025

Alle adviezen inclusief de reacties van het college zijn na te lezen op onze site: [www.asd-delft.nl/adviezen/uitgebrachte-adviezen](http://www.asd-delft.nl/adviezen/uitgebrachte-adviezen).

## 4. Activiteiten ASD-leden en ASD-werkgroepen

De ASD-leden zijn bij veel bijeenkomsten aanwezig en organiseren gesprekken met inwoners, cliënten en zijn betrokken bij de betreffende beleidsthema's. Naast het volgen van deze algemene bijeenkomsten zijn er ook specifieke thema's binnen het sociaal domein. Om de expertise zo goed en efficiënt mogelijk in te zetten, zijn er binnen de ASD drie werkgroepen die ieder diverse activiteiten ontplooiën. Per werkgroep wordt aangegeven wat de reguliere overleggen zijn, welke onderwerpen dit jaar zijn besproken en op welke manier de kennis actueel blijft.

### 4.1 Algemene bijgewoonde bijeenkomsten en gesprekken

- Bijeenkomsten van het Sociaal Platform.
- Bijeenkomsten van het Pact tegen de Armoede.
- Bijeenkomsten sociale basis.
- Regionaal Integraal Gezondheidsakkoord (RIGA) overleg door DWO.
- Netwerkbijeenkomst Eén Tegen Eenzaamheid.
- Volgen van commissie- en gemeenteraadsvergaderingen m.b.t. sociaal domein.
- Contacten met bewoners bij sociale evenementen: Bewonerscafés Tanthof, Koffieochtend senioren Tanthof, Zomerpicknick Tanthof, Buurtfeest Tanthof-Oost.
- Bijwonen van herdenkingen en vieringen: Vrouwendag Buitenhof, KetiKoti Buitenhof, Opening DOK Tanthof, Afschaffing Slavernij, Opening vernieuwde COA Manderapark, Vrijheidslunch, Jubileum Taalhuis, Opening Duo-Fietsmaatjes Delft, Opening Buurtfabriek, Opening Stg. Bewonerscommunity Delft-West HOF3, Buitenhof, Roots/onafhankelijkheid van Suriname; Delftse Stadsdoeners.
- Afscheidsreceptie vertrekkende ASD-leden en voorzitter.
- Interne conferentie ASD.
- Bijwonen installatie nieuwe Burgemeester.
- Deelname overleggen: Gemeente Inclusieve Samenleving, Landelijke ASD-bijeenkomst Movisie Utrecht, Vrouwen in Delft, Dialoogtafel Discriminatie, landelijke bijeenkomst NPLV-gebieden Schiedam, Dialoogtafel WijWest over vergrijzing.
- Netwerkuitbreiding d.m.v. nadere kennismakingen met: Koffie met Kartrekker Stichting Samen Tegen Eenzaamheid, Koffie met Directeur DOK.

### 4.2 Activiteiten werkgroep Wonen, Zorg en Welzijn (Wmo)

#### Reguliere overleggen:

- Overleg met beleidsadviseurs van de gemeente.
- Overleg met Delft Support.
- Deelname OGGZ, eerst voorgezeten door één van onze leden, nu wordt de werkgroep door één van de deelnemers zelf voorgezeten. Een prachtige prestatie.



#### Betrokken bij de volgende inhoudelijke thema's:

Naast formele adviesaanvragen, tijdens beleidsontwikkeling meedenken en adviseren op de volgende thema's:

- Klanttevredenheidsonderzoek Wmo door Significant over ervaringen met Huishoudelijke Hulp.
- Aanbesteding gemeentepolis (samen met andere werkgroepen).
- Gesprek inclusie collectief (vanuit OGGZ groep).

- Haalbaarheidsonderzoek Wmo (landelijk onderzoek waar wij aan deelnamen).
- Mantelzorg DVE, mantelzorgcafé.
- Dementiebijeenkomst.
- Leger des Heils en Humanitas (eerste contact in het kader van netwerk actualiseren).
- Welzijnscoach Delft voor Elkaar.

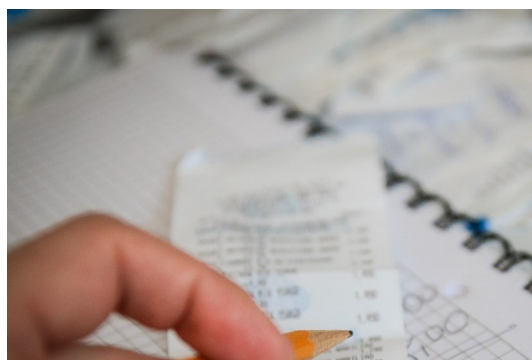
### 4.3 Activiteiten werkgroep Werk en Inkomen

#### Reguliere overleggen:

- Tweemaandelijks overleggen met beleidsadviseurs Werk en Inkomen van de gemeente.
- Werkgroepoverleggen werkgroep Werk en Inkomen.

#### Betrokken bij de volgende inhoudelijke thema's:

- Nota schuldhulp.
- Betrokken bij Gemeentepolis (ziektekostenverzekering).
- Bouwdepot (pilot, financiële en maatschappelijke ondersteuning jongeren).
- Doorlopend betrokken bij Participatiewet in balans.



### 4.4 Activiteiten werkgroep Jeugd

#### Reguliere overleggen:

- Werkgroepoverleggen werkgroep Jeugd.
- Overleggen met beleidsadviseurs Jeugd.
- Deelname overleggen: Beleidsadviseurs Jeugd, Overleggen H9, WijWest & JIP, WijWest dialogotafel WijkUni, WijWest bijeenkomst Jeugd Delft-West, Werksessie WijkUni, Jongeren brainstormsessie Delft-West, Bijeenkomst voor Onderwijs & Jeugdprofessionals Gemeente Delft.



#### Bijeenkomsten ten behoeve van het actueel houden kennis en netwerk

- Contacten met jongeren bij sociale evenementen: Nieuwjaarsreceptie SWD Tanthof, Opening Border Playground, Young Adult Bookfest DOK, Tussenverhalen Jongeren Delft-West.
- Contacten met moeders: Maandelijks deelname Onwijze Moeders Tanthof, eenmalig Master Moeders Buitenhof, Moeder & Koffie groep DvE.
- Netwerkuitbreiding & -versterking: Koffie met directeur JGZ HW, Koffie met Team Canidream, Koffie met Jongerenwerker Tanthof, Koffie met Brugfunctionaris Voorhof & Buitenhof en Koffie met Jeugdprojectleider WijWest.

## 5. ASD-brede activiteiten

### 5.1 Reguliere ASD-vergaderingen

De ASD Delft maakte in 2025 onderscheid tussen drie soorten reguliere vergaderingen, te weten:

- Plenaire vergaderingen.
- Vergaderingen Dagelijks Bestuur.
- Overleggen van werkgroepen.

#### *Plenaire vergaderingen*

Daarin komen algemene en inhoudelijke onderwerpen aan de orde die voor de ASD als geheel van belang zijn. In 2025 waren er 10 plenaire vergaderingen, incl. de jaarlijkse interne conferentie. Voor de plenaire vergaderingen maakt de ASD dankbaar gebruik van de Jessehof en andere wijkcentra in Delft.



#### *Vergaderingen Dagelijks Bestuur*

Ter voorbereiding op de plenaire vergaderingen komt het Dagelijks Bestuur maandelijks online bij elkaar. Het dagelijks bestuur bestaat uit de algemeen voorzitter, de trekkers van elke werkgroep, de plaatsvervangend algemeen voorzitter en de secretaris. Tijdens deze vergadering wordt de agenda voor de komende plenaire vergadering vastgesteld en andere relevante zaken besproken.

#### *Overleggen van werkgroepen*

De drie werkgroepen binnen de ASD Delft, te weten 1. Wonen, Zorg en Welzijn, 2. Werk & Inkomen en 3. Jeugd, overleggen elk maandelijks intern over lopende onderwerpen. Bovendien voerden zij regelmatig overleg met betrokken ambtenaren op hun domein.

### 5.2 Contacten met inwoners en organisaties

De ASD-leden zetten zich in om inwoners van Delft, vooral de meest kwetsbare, zo goed mogelijk te vertegenwoordigen bij het geven van adviezen aan het gemeentebestuur. Dit kan de ASD niet alleen. Zij staat open voor de inbreng van burgers en voor signalen uit de samenleving. Daarom zoeken wij ook actief contact met de stad. We zijn en gaan in gesprek met Delftenaren die ervaring hebben met gemeentelijke voorzieningen, en met formele en informele organisaties, platforms en belangenbehartigers.

Ook spreken wij inwoners met een speciale (ervarings-)deskundigheid, die ingeschakeld kunnen worden als het nodig is, zoals de al langer bestaande klankbordgroep OGGZ (Openbare Geestelijke Gezondheidszorg) waarmee we als ASD in 2025 iedere maand om tafel zitten. Deze klankbordgroep bestaat uit leden van cliëntenraden van diverse zorgaanbieders binnen Delft die zich richten op GGZ-hulp, maatschappelijke opvang, beschermd wonen en verslavingszorg. Verder zijn we betrokken bij het mantelzorgcafé, waar we informatie ophalen en contacten onderhouden.

Een actieve wisselwerking tussen de schil - zie 5.4 - en de adviesraad ondersteunt en versterkt het geven van gevraagd en ongevraagd advies.

De ASD-leden bezoeken bijeenkomsten van het Sociaal Platform, waarbij gemeente en maatschappelijke partners elkaar rond thema's ontmoeten. Ook wordt het Pact tegen de Armoede gevolgd.

### 5.3 Contacten met het gemeentebestuur en ambtelijk apparaat

Vier keer per jaar vond overleg plaats tussen de coördinerend wethouder Karin Schrederhof, wethouder Wonen, Zorg, Onderwijshuisvesting en Sport en wethouder Jeugd en Onderwijs, Ouderen en Armoede Joëlle Gooijer, en de voorzitter van de ASD Delft. Bij dit gesprek zijn tevens twee beleidsambtenaren, een lid en de secretarieel ondersteuner van de ASD aanwezig. Voor dit overleg met beide wethouders wordt gezamenlijk een agenda opgesteld tijdens een maandelijks ambtelijk vooroverleg. Dit overleg is van groot nut voor korte lijnen en een goede werkrelatie.

Ook zijn er in 2025 constructieve gesprekken gevoerd met beleidsmedewerkers. Dit gebeurt ook in de drie werkgroepen met de diverse betrokken ambtenaren. Deze overleggen kenmerken zich door een open sfeer en communicatie. Waardoor ook voorafgaand aan besluitvorming of vraag om advies al informatie gewisseld wordt en meegedacht wordt.

Op 4 februari 2025 spraken het gehele College van B&W en de Adviesraad elkaar tijdens een lunch. Onder meer is gesproken over de sociale basis.

### 5.4 Contacten met regionale adviesraden

Omdat het sociaal beleid in toenemende mate op regionaal niveau binnen samenwerkingsverbanden tussen meerdere gemeentes binnen de regio Haaglanden of de DSW (Delfland, Schieland, Westland) wordt ontwikkeld (bijv. H4, H5 of H9), is het van belang dat de regionale adviesraden contact met elkaar hebben, informatie uitwisselen en waar mogelijk samenwerken bij advisering.

Daartoe is er tenminste in H9 verband viermaal per jaar een regionaal voorzittersoverleg. Omdat in iedere gemeente in wisselende regionale verbanden beleid en praktijk tot stand komt, is het vinden van een weg om tijdig samen in te spelen op gemeentelijke beleidsontwikkelingen ingewikkeld. Dat vraagt om investeringen in effectief samenwerken. Gedurende zijn algemeen voorzitterschap ontwikkelde en leidde Harry ter Braak de regionale voorzittersoverleggen. Na diens aftreden per 1 augustus 2025 zetten de regionale voorzittersoverleggen zich voort onder leiding van duo-voorzitters vanuit de H9-adviesraden.

Een andere belangrijke ontwikkeling in de DSW-regio is het Regionaal Integraal Gezondheids Akkoord (RIGA). In 2025 is door dit samenwerkingsverband een eerste bijeenkomst voor de betrokken adviesraden georganiseerd. Afgesproken is dat ook in 2026 de adviesraden door hen bijgepraat worden. Belangrijk is ook op dit thema regionaal aangehaakt te blijven. Kern blijft wel de uitwerking in Delft die we via de werkgroepen met beleidsadviseurs volgen.

### 5.5 Contacten met de schil

Via contacten met Delftenaren heeft zich een schil van deskundigen rond de adviesraad gevormd. In 2025 is deze zogeheten 'schil' niet plenair bijeengekomen, maar is een aantal contacten wel aangehaakt bij de afscheidsreceptie van de voorzitter. Ook hebben onze leden contacten onderhouden met individuele personen uit de schil. Bovendien zijn enkele leden uit de schil betrokken bij vraagstukken waar zij specifieke deskundigheid in konden brengen.

Een van onze 4 prioriteiten voor 2026 richt zich op het versterken van ons netwerk, waaronder het inventariseren van onze schil en het wederom uitbouwen daarvan.

## 5.6 Jaarlijkse interne conferentie

Elk najaar komen de ASD-leden bijeen voor een interne conferentie. Daarin kijken de leden kort terug op het afgelopen jaar en bespreken de leden de prioriteiten en activiteiten voor het komende jaar. In 2025 vond de heidag plaats op 11 november 2025. Uit deze heidag volgden een Jaarplan 2026 met onze prioriteiten en een Activiteitenplan 2026 die beide met de gemeente zijn besproken. Meer over onze prioriteiten in hoofdstuk 6.

## 5.7 Landelijke Koepel Adviesraden

De ASD Delft is lid van de landelijke Koepel Adviesraden Sociaal Domein. Jaarlijks nemen we deel aan de ledenvergadering van de Koepel waarin ontwikkelingen en kennis worden gedeeld. Met ons lidmaatschap van de Koepel kunnen we gebruikmaken van een professioneel ondersteuningsapparaat. Niet in het minst is de Koepel van belang vanwege het gerichte trainingsaanbod voor onze leden over advisering en kennis van de Jeugdwet, de Participatiewet en de Wmo. Ook biedt de Koepel verdiepende trainingen, webinars en workshops aan op actuele onderwerpen in het sociaal domein. Ook in het verslagjaar hebben we hier gebruik van gemaakt.

Onze ad interim penningmeester Jenny Goedhart is lid van de kascommissie van de Koepel.

## 5.8 Deskundigheidsbevordering/teambuilding

Om de deskundigheid te bevorderen en te vergroten, raadplegen de leden regelmatig de website van de Koepel Adviesraden Sociaal Domein, waar de ASD Delft lid van is. Men leest nieuwsbrieven van de Koepel en die van andere organisaties, zoals Movisie, de Nationale Ombudsman, Divosa en Sociale Vraagstukken.

## 5.9 Communicatie

Onze website [www.asd-delft.nl](http://www.asd-delft.nl) is er om zichtbaar te zijn voor burgers en zorgorganisaties in Delft. Alle leden en hun mailadressen zijn te vinden op de website. Ook worden de uitgebrachte adviezen en de daarbij behorende reacties van de gemeente op de adviezen gepubliceerd. De website is voorzien van een voorleesfunctie en er is een mogelijkheid om de tekst te vergroten en te verkleinen. De ASD Delft is verder actief op LinkedIn en Facebook.

## 6. Onderwerpen voor 2026

Tijdens de jaarlijkse interne conferentie die plaatsvond in november 2025, stelde de ASD de volgende vier prioriteiten vast voor 2026:

- Prioriteit I: Sociale basis.
- Prioriteit II: Zicht op gemeentelijke actuele ontwikkelingen op sociaal domein.
- Prioriteit III: Basis verstevigen: verstevigen van ons netwerk en onze contacten.
- Prioriteit IV: Nieuwe leden.

Deze prioriteiten zijn uitgebreid toegelicht in ons Jaarplan 2026 en vormden meteen de 'agenda' voor 2026.

Zie ons Jaarplan 2026 op onze site: [www.asd-delft.nl/over-de-adviesraad/jaarverslag](http://www.asd-delft.nl/over-de-adviesraad/jaarverslag).



## 7. Financiën

### 7.1 Toelichting financiën

De financiële verantwoording over 2025 laat een onderschijding van de begroting zien. In 2025 zijn er veel mutaties in leden van de adviesraad geweest. Gelukkig hebben we ook in de loop van het jaar een aantal nieuwe leden kunnen verwelkomen. Per 1 juli 2025 is er een nieuwe onafhankelijke voorzitter aangetreden. Ook de functie van ambtelijk secretaris is opnieuw vervuld.

Dit leidde er wel toe dat een aantal verwachte en begrote activiteiten niet of op kleinere schaal heeft plaatsgevonden. Vrijwel alle kosten, met uitzondering van de vergaderkosten etc., zijn binnen begroting gebleven. Onder deze kostenpost zijn ook de kosten voor afscheid van de leden verantwoord.

Met de komst van de nieuwe voorzitter is afgesproken dat er een voorschot voor kleine kosten (kleine kas) wordt uitbetaald. Dit beperkt de administratie bij zowel de gemeente als bij de adviesraad. Dit bedrag is apart opgenomen onder 'Voorschot kleine kas'. De kosten die hieruit zijn betaald zijn op het voorschot in mindering gebracht.

De navolgende paragraaf bevat de financiële verantwoording.

### 7.2 Financiële verantwoording

	<b>begroting 2025 vastgesteld</b>	<b>realisatie jr 2025</b>
1. Raadplegen deskundigheid t.b.v. advisering	€ 2.000,00	€ -
2. Contributies, abonnementen en bijdragen (landelijk koepel en regio)	€ 1.000,00	€ 600,00
3. Cursussen, scholing, symposia	€ 1.000,00	€ -
4. Communicatie, advertenties, werving	€ 4.600,00	€ 3.814,69
5. Extern kosten - secretariaat en website	€ 21.900,00	€ 16.631,33
6. Vrijwilligersvergoeding leden	€ 9.500,00	€ 6.284,00
7. Vergaderkosten, huur ruimte, jaarbijeekomst	€ 5.500,00	€ 6.487,52
8. Projecten, netwerkbijeenkomsten, stadsgesprekken, achterban en participatie	€ 8.500,00	€ 960,00
9. Overig en onvoorzien	€ 1.000,00	€ 934,40
10. Voorschot kleine kas	€ -	€ 2.590,41
<b>Totaal</b>	<b>€ 55.000,00</b>	<b>€ 38.302,35</b>